










La elaboración de un plan de contingencia

La creación de un plan de contingencia es fundamental en cualquier proyecto deportivo para asegurar la continuidad del proyecto y la recuperación frente a imprevistos. Así pues, es necesario prestar atención y todos los recursos necesarios en el **desarrollo del plan**.

Este plan, se puede elaborar a partir de los siguientes pasos:

-  Identificar los criterios clave en la viabilidad del proyecto
-  Detallar los factores de riesgo
-  Valorar el nivel de impacto de los factores de riesgo
-  Determinar las medidas de contingencia
-  Implementar las estrategias hacia los factores de riesgo
-  Valorar la agilidad y la autonomía en la toma de decisiones hacia los factores de riesgo
-  Elaborar escenarios de riesgo
-  Compartir el plan de contingencia con el equipo de trabajo
-  Revisar el plan de contingencia de forma periódica

El primer paso es la **identificación de los criterios clave** en la viabilidad del proyecto deportivo que se analice. Todos estos criterios deben estar alineados de forma que exista un equilibrio entre ellos para garantizar un resultado satisfactorio para el proyecto.

Cogiendo de ejemplo una instalación deportiva, los criterios clave podrían ser el volumen de personas abonadas en el centro, la política de precios y la alineación de los gastos con la calidad del servicio, entre otros.

Seguidamente, y de acuerdo con los criterios clave de viabilidad identificados, es necesario detallar las diferentes variables que pueden considerarse factores de riesgo para el proyecto. Estos pueden tener una mayor o menor incidencia en el resultado económico final, siendo algunos de ellos de especial importancia para la viabilidad global del proyecto.

Sin embargo, en la mayoría de los casos existe una correlación entre ellos, ya sea en la afectación del funcionamiento o en el planteamiento de soluciones correctoras para que exista una coherencia en el modelo de negocio.

En este punto, es importante realizar una sesión de lluvia de ideas con los miembros que forman parte del proyecto para identificar todos los potenciales factores de riesgo.

Una vez identificados los principales factores de riesgo del proyecto deportivo es interesante **valorar el nivel de impacto** en el resultado económico de acuerdo con los siguientes criterios.

Nivel de impacto	Descripción
1	Nivel de impacto en la cuenta de resultados bajo
2	Nivel de impacto en la cuenta de resultados medio afectando a la tesorería
3	Nivel de impacto en la cuenta de resultados elevada afectando a la viabilidad a medio y largo plazo

Posteriormente, es necesario identificar aquellos factores de riesgo en que las personas responsables del proyecto deportivo tienen una **mayor agilidad y autonomía en la toma de decisiones** para la implementación de medidas de contingencia.

En esta valoración también se ha tenido en cuenta la rapidez con la que se pueden aplicar cambios, así como la afectación en la estrategia y posicionamiento global del proyecto.

Nivel de toma de decisiones ágil	Descripción
A	Flexibilidad y agilidad en la toma de decisiones para una solución rápida por parte de la dirección del proyecto deportivo
B	Cierta flexibilidad y agilidad en la toma de decisiones para una solución rápida por parte de la dirección del proyecto deportivo
C	Poca flexibilidad y agilidad en la toma de decisiones para una solución rápida por parte de la dirección del proyecto deportivo

Una vez identificados los distintos tipos de factores de riesgo y su afectación a la viabilidad del proyecto, se puede diseñar el plan de contingencia implementando las diferentes **estrategias** de acuerdo con cada una de las posibles situaciones:



Aunque el riesgo sea un elemento que siempre existirá, el plan de contingencia debe determinar las **principales medidas de contingencia adoptadas** para los principales riesgos, pudiendo diferenciarse entre medidas preventivas y correctivas.

Medidas preventivas

Acciones para eliminar que suceda el riesgo identificado, evitando o neutralizando su impacto o transferencia del riesgo

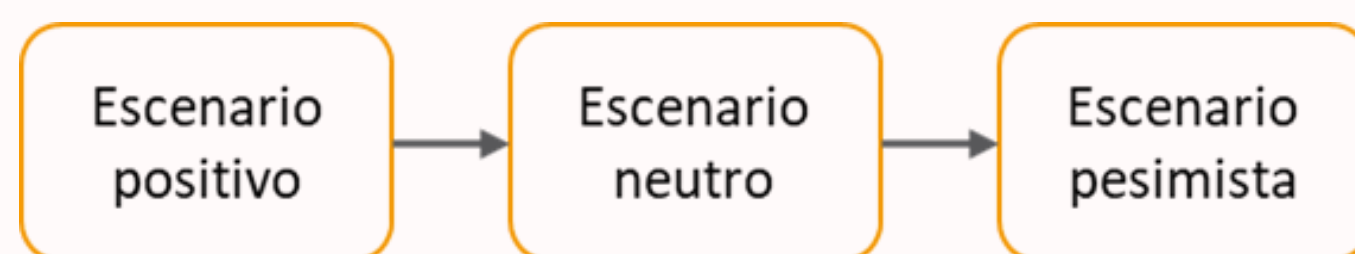
-Estrategias preventivas 1 2

Medidas correctivas

Medidas por la reducción y/o recuperación del impacto

-Estrategias correctivas 3 4

Una vez presentadas las medidas de contingencia de los factores de riesgo existentes en el proyecto deportivo, es necesario elaborar **3 escenarios**, ordenados de menor a mayor pesimismo, con el objetivo de analizar el impacto económico y financiero en el proyecto.



Ya realizados los escenarios y finalizado el plan de contingencia por parte de la dirección del proyecto deportivo, es importante **compartirlo con el resto del equipo** de trabajo o con aquellas personas que la dirección considere adecuadas. El plan de contingencia se comparte para asegurarse de que todo el mundo conozca lo que se va a hacer, de modo que, cuando llegue el momento de implementar el plan, la dirección pueda actuar de la forma más rápida y fluida posible.

De la misma forma, es necesario **revisar el plan de contingencia** con frecuencia para asegurar que éste sea el adecuado. Es necesario tener en cuenta nuevos riesgos y/o nuevas oportunidades, así como factores internos que puedan alterar el panorama del proyecto.

Por último, hay una serie de **errores comunes a la hora de elaborar un plan de contingencia**. Para evitar estos errores, se proponen las siguientes medidas:

1 Falta de aceptación del plan

Hay mucho trabajo detrás de la creación de un plan de contingencia, lo que antes de empezar, es necesario contar con el apoyo de los diferentes miembros decisores del proyecto, o al menos que las partes interesadas vean el plan de contingencia como algo que pueden apoyar

2 Sesgo en contra del pensamiento de estilo 'Plan B'

En determinadas culturas empresariales no gusta pensar en planes alternativos, pero no pensar en ello puede exponer el proyecto a mayores riesgos

3 No revisar los planes de contingencia una vez terminados

Es necesario asegurarse de programar recordatorios periódicos para revisar y actualizar el plan de contingencia, para garantizar la mejor respuesta a eventos negativos